



INVENTAIRE DES INDUSTRIES 2020

Mise à jour des statistiques sur les activités et les effectifs du secteur industriel de la MRC.





INTRODUCTION

Dans le cadre de son suivi annuel de l'état de la situation des industries de son territoire, la MRC de Coaticook a entrepris une étude visant à établir une représentation de leur situation actuelle. Les indicateurs analysés ont comme objectifs d'évaluer la situation de développement de ces entreprises, l'intégration des principes de l'économie circulaire et l'état de l'adaptation aux changements induits par la pandémie.



MÉTHODOLOGIE

Pour ce faire, les **64** industries présentes sur le territoire ont été répertoriées et ont été invitées à remplir un sondage portant sur les points suivants:

- Identifications
- Le nombre d'employés
- Les investissements
- Les destinations de ventes
- Matières premières
- Matières résiduelles et leur gestion
- Problématiques et offres
- Impact de la pandémie

Celles qui n'étaient pas en mesure de remplir le sondage électronique ont été contactées par téléphone. Au total 61 entreprises ont répondu à l'ensemble du sondage pour un taux de participation de **95,3%**. L'ensemble des 64 industries du territoire de la MRC de Coaticook se retrouvent sur la carte à la page suivante.



Enchantés!
de vous présenter nos industries.



CARTE DES INDUSTRIES

Les 64 entreprises sont présentées sur la carte des industries de la MRC de Coaticook. Il est possible d'y rechercher les entreprises par municipalité ou secteur d'activité.

Nombre d'entreprises pour chaque secteur

Aliments et boissons	--16
Produits métalliques	--15
Autres activités manufacturières	--14
Produits en bois	--9
Meubles et produits connexes	--5
Produits en plastique et en caoutchouc	--3
Vêtement et autres produits en textiles	--2
Total:	64 entreprises

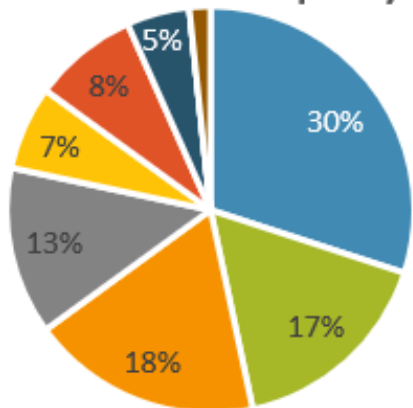
Les producteurs et transformateurs du secteur bioalimentaire sont les plus nombreux avec **16** entreprises, suivis de près par les producteurs de produits métalliques qui en comptent **15**. Des activités manufacturières dans le secteur des produits du bois sont effectuées par **9** entreprises dans la région tandis que **5** de celles-ci produisent plutôt des meubles et autres produits connexes. Les activités du secteur des produits de plastique et de caoutchouc comptent **3** entreprises et celles de vêtements et autres produits en textiles en comptent **2**. Finalement, **14** entreprises manufacturières sont dans la catégorie des autres activités ce qui inclut des entreprises de domaines variés comme la construction, l'électronique ou des activités manufacturières diverses.



3109 EMPLOIS MANUFACTURIERS EN 2020

La majorité (**66 %**) des entreprises sont de petite taille en comptant moins de **20** personnes salariées tandis que les **4** plus grandes entreprises fournissent **1673** emplois ce qui représente près de **54 %** des emplois dans le domaine manufacturier.

Nombre d'employés



- 1 à 5
- 21 à 40
- 161 à 300
- 6 à 10
- 41 à 80
- 301 à 600
- 11 à 20
- 81 à 160
- 601 à 1200

Les **64** entreprises manufacturières de la MRC de Coaticook génèrent donc un total de **3109** emplois pour l'année 2020.

En 2017, les entreprises manufacturière du territoire de la MRC de Coaticook ont déclaré **3283** emplois. C'est-à-dire **174** emplois de plus qu'en 2020. La perte de ces emplois dans les trois dernières années est liée, en grande partie, aux investissements dans l'automatisation des systèmes de production puisque les pertes d'emplois se situent chez de grandes entreprises qui ont effectué de tels investissements.





DES ENTREPRISES BIEN RÉPARTIES SUR LE TERRITOIRE

Sans surprise, Coaticook étant la ville centre de la région, elle concentre plus de la moitié des entreprises manufacturières (36).

Waterville (10) et Compton (5) sont les autres municipalités avec le plus d'industries. Barnston-Ouest (1),

Sainte-Edwidge-de-Clifton (3), Saint-Malo (1), East-Hereford (2), Dixville (3), Martinville (2) et Stanstead Est (1) bien qu'étant des municipalités de plus petite taille, sont représentées par leurs manufactures respectives.

Seules les municipalités de Saint-Herménégilde et de Saint-Venant-de-Paquette ne comportent pas d'activités de productions de biens.



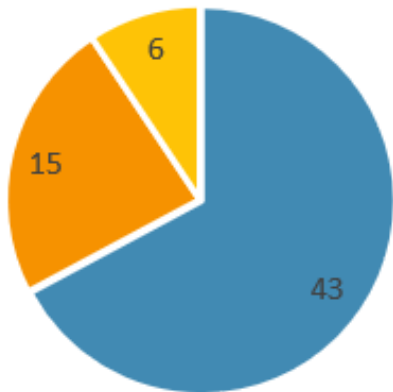


DESTINATION DES VENTES

UNE ÉCONOMIE LOCALE... AVEC UN PETIT PLUS!

43 entreprises sur les **59** répondantes à cette question considèrent que leur destination de vente principale est le Québec, de celles-ci tout de même **16** font quand même des exportations en dehors du Québec. Tandis que **15** entreprises du territoire font du marché extérieur (Canada, États-Unis et autres) leur principale source de revenus.

Destination des ventes



- la moitié et plus des ventes au Québec
- ventes à l'exportation en majorité
- pas de réponse



DÉFINITION

L'économie circulaire propose de rompre avec l'actuelle manière de produire de notre économie linéaire soit; « extraire, fabriquer, consommer, jeter, » et de défaire la corrélation entre la croissance économique et l'extraction des ressources naturelles

Pour arriver à produire de la richesse, tout en préservant les stocks de ressources naturelles pour les prochaines générations, différentes stratégies peuvent être envisagées :

- maximiser les possibilités de réemploi, de réutilisation et de recyclage à haute valeur ajoutée;
- être à l'affût des opportunités de nouveaux modèles d'affaires et procédés;
- réfléchir globalement sur nos modèles de production et de consommation, avec des leviers d'actions sur l'ensemble du cycle de vie des matières (approvisionnements locaux, conception des produits et services, choix des matériaux, efficacité des procédés de fabrication, consigne ...).

ÉCONOMIE CIRCULAIRE: UNE NOUVELLE APPROCHE

Depuis avril 2020, une ressource supplémentaire, disponible au sein de l'équipe de développement économique de la MRC de Coaticook, permet de faire la promotion de cette nouvelle conception de l'économie sur son territoire. Les entreprises sont encouragées à adhérer à ses principes et à en utiliser les stratégies.

Pour notre région, l'économie circulaire permet déjà pour certains précurseurs de réinventer nos façons de produire et consommer.

La MRC mise donc sur la volonté des entreprises et sur l'expertise de son équipe pour favoriser le déploiement à plus grande échelle des stratégies de l'économie circulaire grâce au développement d'un réseau d'entreprises locales unies par des collaborations innovantes comme des échanges de matières et de ressources.



ÉCONOMIE CIRCULAIRE: ÉVALUATION LOCALE

DES EXEMPLES DE SYNERGIES

- Vente de sous-produits de l'agriculture pour la production de désinfectant au plus fort de la pandémie.
- Entreprise en développement d'un nouveau produit qui a créé un partenariat avec des chercheurs de l'Université de Sherbrooke.
- Entreprise du milieu de fabrication de meubles qui tri et accumule des matières résiduelles pour la revente à des récupérateurs.
- Entreprises du milieu bioalimentaire qui trouvent un partenaire capable de générer des revenus grâce à leurs résidus.

QUESTION

« Avez-vous un intérêt à participer à des projets d'économie circulaire qui pourraient vous être bénéfiques? (Regroupement de service de collecte, partage de ressources, atelier de maillage...) »

37 oui

20 non

7 sans réponse

Il apparait donc que l'intérêt envers l'économie circulaire est majoritairement acquis parmi les industries du territoire. Il reste que le concept n'est pas encore totalement compris et que de la sensibilisation à ses stratégies et une valorisation du concept pourraient être bénéfiques pour l'essor de l'économie circulaire de la région.



DÉFINITION

La BOA est une banque d'opportunités d'affaires disponible pour toute l'Estrie, où des offres et des demandes sont répertoriées sur une plateforme web.

QUESTION

« Avez-vous des équipements (presses, ligne de production, appareils particuliers...) qui sont sous-utilisés, des terrains ou locaux vacants ou des offres de matières résiduelles à proposer à d'autres entreprises ? »

Cette question a été posée aux entreprises sondées pour faciliter les synergies de substitution ou d'échange entre elles. Les entreprises qui ont fait part de leur offre ou demande, sont, pour le secteur bioalimentaire, invitées à utiliser la BOA pour en faire la promotion. Les entreprises des autres secteurs le seront aussi sous peu, aussitôt que la BOA sera élargie.

Une veille constante de cette plateforme permettra de saisir les opportunités pour lesquelles un travail de maillage entre partenaires serait facilitant pour engendrer des bénéfices.

OPPORTUNITÉS D'AFFAIRES IDENTIFIÉES

PROBLÉMATIQUES SOULEVÉES ET LES SOLUTIONS ENVISAGÉES :

La majorité des entreprises interrogées (39) n'ont pas identifié de problématique à ce niveau. Pour les entreprises pour qui un diagnostic en entreprise pourrait permettre d'entrevoir une solution à leur problématique, une visite sur place est proposée.

Celles qui ont souligné un quelconque questionnement ou besoin, fournissent ainsi des indices sur les opportunités pour la région pouvant répondre à ces besoins ou bien permettront de mettre en commun la réponse adaptée à ces problématiques.

Par ailleurs, il en ressort que plusieurs entreprises sont aux prises avec des coûts importants pour la gestion de leurs résidus de bois contaminés (colle, vernis, peinture...). Jumelé à la difficulté identifiée par la Régie intermunicipale de gestion des déchets solides de la région de Coaticook de se départir de cette matière, il apparaît important de comprendre les enjeux de cette matière en particulier, d'en définir les quantités et de déterminer les opportunités qui pourraient en être tirées.



MOUVEMENTS AU NIVEAU DES EMPLOIS

DES GAINS ET DES PERTES

44 entreprises ont réussi à conserver ou augmenter leurs effectifs par rapport à la fin de 2019, pour un gain de **62** emplois.

Tandis que **13** entreprises n'ont pu conserver toutes les personnes à leur emploi pour un total de **115** emplois perdus.

Une perte nette de **53** emplois est donc remarquée dans le secteur manufacturier sur le territoire depuis le confinement dû à la pandémie de la COVID-19.



Il est à noter que certaines entreprises ont volontairement pris la décision de réduire leurs opérations et leurs effectifs, ce qui porte à croire que ces emplois ne seront pas récupérés à court ou moyen terme.





BILAN POST CONFINEMENT

LES RÉPERCUSSIONS DE LA PANDÉMIE DE LA COVID-19

QUESTION

« Quels impacts prévoyez-vous que la pandémie aura sur vos opérations pour la prochaine année ? »

Sept entreprises ont fait part d'une hausse ou d'une amélioration de leur taux de production principalement à cause de l'engouement de l'achat local et des ventes par internet.

16 des entreprises répondantes n'ont pas noté de changement significatif, ou bien, ont connu une baisse, mais qui a été comblée par une hausse d'un autre secteur de leur marché.

Malheureusement, 30 entreprises ont fait part de leurs difficultés. Principalement, une baisse de la production et des ventes est remarquée de l'ordre d'environ 20%, les coûts de production ont augmenté chez certains tandis que d'autres ont de la difficulté à combler tous les postes nécessaires à leur production. Des projets prévus ont été remis à l'an prochain. Les entreprises travaillent fort pour s'adapter à cette nouvelle réalité et sont pro-actives dans la recherche de nouvelles avenues.

prévoyons ferm
restaurants déb
oduction plus
marché
ventes imp
avant inst
zéro produ
onfinement tom
assez ouvertu

ulté emplois manq
entreprise date
Diminution 40
production P
t 10 baisse 30
projets mar
nouvelle œuv
visions réduction

CONCLUSION

UNE ANALYSE PERTINENTE ET RÉVÉLATRICE

Cette analyse a permis d'identifier une multitude de facteurs importants pour la compréhension des enjeux des industries sur le territoire de la MRC de Coaticook.

Entre autres faits saillants, il est établi que depuis le dernier recensement de 2016, **174** emplois ont été perdus. Par ailleurs, la majorité des industries se retrouvent dans la municipalité de Coaticook et la proportion de leurs ventes est plus grande au Québec par rapport à l'exportation.

De plus, l'intérêt régional envers la nouvelle notion d'économie circulaire est confirmée et les opportunités avec le plus de potentiel ont été déterminées. Toutefois, un besoin de sensibilisation et de promotion du concept d'économie circulaire a été identifié.

Finalement, les impacts qu'a la pandémie sur les activités industrielles ont pu être relevés pour les entreprises en terme d'emplois. Ils ont entraîné une perte nette de **53** emplois, tandis que la productivité a majoritairement été affectée négativement.

Un autre rapport sera effectué en 2021. Les mouvements de fermeture ou de déménagement des entreprises, l'intégration du code SCIAN et les chiffres d'affaires seront intégrés à l'analyse. De plus, une uniformité et une collaboration avec d'autres acteurs (Québec Innove et le Baromètre industriel STIQ) qui collectent des données sur les industries pourraient permettre une meilleure comparaison entre les régions et l'optimisation des communications sur le terrain.

